

RAPPORT DE L'ATELIER BRIDGE DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES ACTEURS POLITIQUES ET DE LA SOCIETE CIVILE

Hôtel Blue Beach – Conakry : du 16 au 20 mai 2016

Contexte.

Après la tenue des scrutins des législatives en fin 2013 et de la présidentielle le 11 octobre 2015, la CENI est aujourd'hui en face, pour la première fois depuis sa création en 2007, de l'organisation des élections locales qui semblent être plus complexes que les précédentes compte tenu de l'inexistence de textes adéquats dans le cadre juridique qui régit les élections en Guinée.

La Commission Electorale Nationale Indépendante "CENI", conformément à sa vision, s'est engagée à organiser des élections locales paisibles, transparentes et crédibles. Ces élections qui doivent être inclusives afin de consolider les acquis démocratiques de la Guinée sont cruciales pour la paix et la sécurité dans le pays. Elles le sont d'autant plus que le pays a besoin d'amorcer son développement économique et social.

Pour la bonne conduite de ces élections locales, le renforcement des capacités des cadres des partis politiques s'impose en vue de mener à bien ce processus électoral.

C'est dans ce contexte que la CENI, soucieuse du renforcement de la démocratie et du développement économique et social de la Guinée, a à travers son Département Formation et Accréditation entrepris l'organisation de cet atelier modulaire qui se tiendra du 16 au 20 mai 2016 à l'hôtel Blue Beach de Nongo Taady, Commune de Ratoma. Cette formation a pour objet d'apporter une réponse idoine à la préoccupation de la CENI de tenir des élections inclusives, libres et démocratiques. Il s'est agi au cours de cet atelier BRIDGE de parvenir à un renforcement des capacités de :

- 20 représentants des partis politiques dont 15 partis parlementaires et 05 représentants des partis politiques ayant pris part à une élection majeure en République de Guinée ;
- 07 représentants des Organisations de la Société Civile "OSC" et ;
- 08 représentants des Centres d'Education Civique et Electorale "CECE" en provenance des huit (08) régions de la Guinée ;

afin qu'ils jouent pleinement leur rôle dans le respect des principes communément admis en matière électorale.

BRIDGE est le cours de perfectionnement professionnel le plus complet qui existe dans le domaine de l'administration électorale. Il a été conçu par les administrateurs électoraux eux-mêmes, forts d'une solide expérience en matière d'élections dans de nombreux pays et contextes différents.

BRIDGE permet d'améliorer les compétences, les connaissances et l'assurance des professionnels des élections et des parties prenantes clés au niveau du processus électoral, notamment les professionnels des médias, les partis politiques ainsi que les observateurs électoraux.

Le curriculum BRIDGE comprend vingt quatre (24) modules adaptables.

Conformément aux thématiques retenues par la CENI, la formation modulaire permettra de couvrir les questions suivantes :

- Les principes de base de l'administration électorale ;
- Le Cadre juridique et les standards internationaux et régionaux ;
- Les parties prenantes, leurs rôles et responsabilités;
- Les normes et principes de résolution des litiges électoraux;
- L'information des électeurs ;
- La planification d'un évènement social ou électoral ;
- Le genre et l'observation électorale ;
- le système électoral et l'inscription des électeurs.

1- Préparation du cours

L'équipe des facilitateurs a été reçue en audience par le Président de la CENI dans la matinée du mercredi, 11 mai 2016. Pendant cette rencontre, il a mis en accent particulier sur l'importance que la CENI accordait à cet atelier qu'il a placé dans la perspective de l'organisation des élections locales prévues pour la fin d'année 2016. Il a encouragé les facilitateurs à fournir le maximum d'eux même pour réussir cette activité à cause de la nature et la provenance des participants.

La première séance de travail des facilitateurs s'est tenue dans la salle de documentation de la CENI le jeudi, 12 mai 2016. Elle a permis d'échanger sur les questions pratiques concernant la salle de formation, le matériel didactique nécessaire et l'appui administratif. L'agenda a été élaboré ainsi que le cahier des participants. Les préparations se sont poursuivies le samedi et le dimanche à l'hôtel Blue Beach de Nongo Taady à Conakry.

1-1 : Composition de l'équipe de facilitation

L'équipe de facilitation était composée de cinq (5) personnes (2 femmes et 3 hommes) :

- **Ibrahima Amadou NIANG**, Expert
- **Jacques GBONIMY** : Facilitateur d'atelier
- **Amadou Macka DIALLO**, Facilitateur d'atelier.
- **Djenabou TOURE**, Facilitatrice semi accréditée
- **Seraphine KONDIANO**, Facilitatrice semi accréditée

Les travaux préparatoires se sont déroulés en quatre jours à la CENI et à l'Hôtel Blue Beach.

1-2 Participants :

Trente trois (33) participants dont 18 des partis politiques, 07 des OSC et 08 des CECE, ont pris part à l'atelier. Le genre a été pris en compte avec la participation de 05 femmes sur 33 participants. (voir liste en annexe).

2 : Thématiques et agenda de la session

4 : Thématiques et agenda de la session

Les thèmes abordés ont été adaptés à la demande de la CENI en pleine phase de préparatifs des élections locales prévues pour se tenir en octobre 2016. L'agenda de l'atelier se résume comme suit :

Jour 1

- Après les aspects introductifs communs à tout atelier BRIDGE que sont : faisons connaissance, les objectifs du cours et l'agenda, le code de conduite et la présentation du projet BRIDGE. Le jour 1 a été consacré aux sessions sur le cycle électoral, les critères d'élections libres et équitables et les principes de base de l'administration Electorale.

Jour 2 :

- Le jour 2a traité du cadre juridique des élections, la cartographie des litiges électoraux et les mécanismes de prévention et de résolution des litiges électoraux. Toujours le jour 2, les sessions ont porté sur le rôle et les responsabilités des parties prenantes au processus électoral ainsi que la carte des principes électoraux.

Jour 3

- Le jour 3, l'atelier s'est focalisé sur la définition de L'OGÉ, les types D'OGÉ, leur fonction et leur relation avec les parties prenantes, ainsi que la communication de l'OGÉ avec elles. Le reste de la journée a été consacré à l'observation électoral, les systèmes électoraux et la session sur l'inscription des électeurs.

Jour 4

- Cette journée a été consacrée à la planification, l'inclusion et l'accès aux processus électoraux. Elle a aussi permis d'aborder les questions de l'éducation civique - électoral et de l'information électoral

Jour 5

- Cette journée met en exergue la pérennité de l'OGÉ et celle du genre dans le processus électoral, suivie de la présentation du site BRIDGE et des autres outils pouvant aider les participants à renforcer leurs connaissances en matière électoral.
- Enfin, il a été procédé à l'évaluation finale de l'atelier et à la clôture de l'atelier qui a connu la remise des certificats.

6 : Déroulement de l'atelier

6.1. Cérémonie d'ouverture :

Axé sur le thème : « renforcement des capacités des acteurs politiques et de la société civile pour une gestion apaisée et consensuelle des élections locales », l'atelier modulaire BRIDGE a commencé le lundi, 16 mai 2016 par la cérémonie d'ouverture. Cette cérémonie a été ponctuée par les allocutions des organisateurs de l'atelier et des personnalités qui y ont été conviées.

En effet, Maxime KOIVOGUI, Directeur de la Communication de la CENI a fait savoir à l'assistance que cet atelier a pour objectif général, améliorer les compétences et connaissances des professionnels des élections et des parties prenantes (médias, observateurs, partis politiques, société civile...). Ensuite il a procédé par la présentation des personnalités présentes.

Jacques GBONIMY, Directeur de la Formation de la CENI a, quant à lui, présenté brièvement les objectifs de la formation BRIDGE, le financement, les bénéficiaires et les thèmes abordés. Pour l'efficacité de la formation, il a insisté sur la régularité, la ponctualité, la participation active et l'assiduité des participants.

Le Directeur de NDI a relevé les enjeux des élections locales en faisant savoir que, la démocratie est avant tout locale. Le réinvestissement de cette formation au sein des structures dont sont issus les participants s'avère donc indispensable.

Pour ouvrir cet atelier, le Président de la CENI a insisté sur le fait pour les participants de devenir de nouveaux acteurs engagés pour jouer leur rôle au sein de l'espace public. Il n'a pas caché la volonté de la CENI de démultiplier ces formations pour une véritable administration électorale en s'attachant aux valeurs du programme BRIDGE, programme le plus complet pour l'efficacité d'un processus électoral.

6.2. Identification des attentes :

A l'issue de la cérémonie d'ouverture, les participants ont été installés dans la salle de formation pour suivre les modules pendant cinq jours. Dès l'entame des enseignements, les participants ont décliné leurs attentes par rapport aux organisateurs (facilitateurs), aux modules et à eux-mêmes.

➤ *Attentes par rapport aux organisateurs/facilitateurs :*

- Être capable de communiquer aisément les connaissances (modules) dans un langage clair ;
- Utiliser des méthodes participatives adaptées aux adultes ;
- Offrir une formation de qualité ;
- Faciliter l'échange d'expériences ;
- Rendre disponibles tous les outils nécessaires à l'efficacité de la formation, notamment les supports papiers et numériques.

➤ *Attentes par rapport aux modules :*

- Obtenir des modules au contenu clair et complet ;
- Recevoir des connaissances utiles à nos qualités et fonctions respectives.

➤ *Attentes par rapport aux participants*

- Respecter le code de bonne conduite durant tout l'atelier ;
- Acquérir de nouvelles connaissances permettant d'ajouter une plus-value ;
- Intérioriser les acquis de cet atelier en devenant de nouveaux acteurs engagés pour une gestion apaisée et consensuelle des prochaines élections locales ;
- Affermir le lien de partenariat entre les partis politiques, la CENI, la société civile et les partenaires internationaux pour l'efficacité du processus électoral ;
- Restituer les acquis de cet atelier et concourir à sa pérennité ;

- Obtenir une attestation de participation et intégrer le réseau BRIDGE.

6.2. Présentation des objectifs de l'atelier :

Connaissant les attentes des participants, les facilitateurs ont ensuite présenté les objectifs de cet atelier. De manière générale, cette formation vise à :

- ✓ Familiariser les participants aux principes électoraux fondamentaux, susceptibles de les aider à mieux préparer et planifier les échéances électorales ;
- ✓ Assurer le développement professionnel du personnel de l'administration électorale ;
- ✓ Développer un réseau de soutien des parties prenantes au processus électoral.

Par ailleurs, de manière spécifique, cette formation s'est fixée pour objectif :

- ✓ Renforcer les capacités des acteurs politiques et de la société civile pour une gestion apaisée et consensuelle des élections locales ;
- ✓ Renforcer la compréhension des participants sur les notions : élection, démocratie, conflits et principes de base de l'administration électorale ;
- ✓ Approfondir les connaissances sur le Cadre juridique et les standards internationaux et régionaux ;
- ✓ Passer en revue les parties prenantes, leurs rôles et responsabilités et échanger sur l'importance de bonnes relations avec l'OGE ;
- ✓ Informer les participants sur les normes et principes de résolution des litiges électoraux ;
- ✓ Échanger avec les participants sur l'information des électeurs ;
- ✓ Amener les participants à planifier un évènement social ou électoral ;
- ✓ Échanger sur les notions de genre et l'observation électorale.

6.3. Imprégnation du projet BRIDGE

Après avoir défini clairement les objectifs de la formation, les facilitateurs ont suscité l'adhésion des participants au projet BRIDGE en présentant son historique ainsi que les caractéristiques de sa méthodologie.

Sur le plan historique, les facilitateurs ont fait savoir aux participants que BRIDGE est un acronyme anglais signifiant : **B**uilding **R**esources in **D**emocracy, **G**overnance and **E**lections (Construire des ressources dans la démocratie, la gouvernance et les élections). Ce projet né en 1999 en Australie, s'est développé en réponse au besoin de développement des capacités pour le référendum au Timor oriental. Riche d'un contenu de 24 modules développés par d'éminents experts et administrateurs électoraux du monde entier, BRIDGE est en ce jour le programme de formation le plus complet en administration électorale.

Les facilitateurs ont en outre relevé les caractéristiques suivantes de la méthodologie BRIDGE :

Elle n'est pas normative : elle encourage les participants à trouver des solutions créatives et appropriées face aux problèmes ;

Elle est souple : le cours a été conçu sous forme de modules et peut être enseigné de manière à couvrir tous les aspects de l'administration électorale ou peut mettre l'accent sur des éléments spécifiques du processus électoral ;

Elle est adaptable aux différents contextes régionaux et culturels : elle peut être modifiée afin de répondre aux besoins spécifiques des clients ;

Elle est fondée sur les activités : ce cours comporte très peu d'exposés magistraux traditionnels. Les participants sont encouragés à jouer un rôle actif dans le cours, l'objectif étant de s'inspirer de leurs propres compétences et expériences ;

Elle est axée sur la pratique. Le cours vise à développer les compétences des administrateurs électoraux dans leurs principaux domaines d'activités quotidiens. Il met l'accent sur une bonne compréhension des relations entre les différentes tâches comme outils indispensables au respect efficace des échéances serrées ;

Elle privilégie le travail en équipe et la création de réseaux : les participants apprennent à se connaître et ont l'opportunité de créer des réseaux, soit au sein de leur propre organisation, soit entre diverses organisations, nations et cultures.

Elle a une portée mondiale et tente d'utiliser des exemples comparatifs afin d'illustrer les différentes options et les meilleures pratiques ;

Elle s'appuie sur des contenus élaborés par des experts électoraux du monde entier ;

Elle s'appuie sur 24 modules adaptables.

6.4. Les sessions :

En plus des éléments susmentionnés, les sessions de formation se sont déroulées conformément aux thématiques et agenda de la session. (Voir point 4).

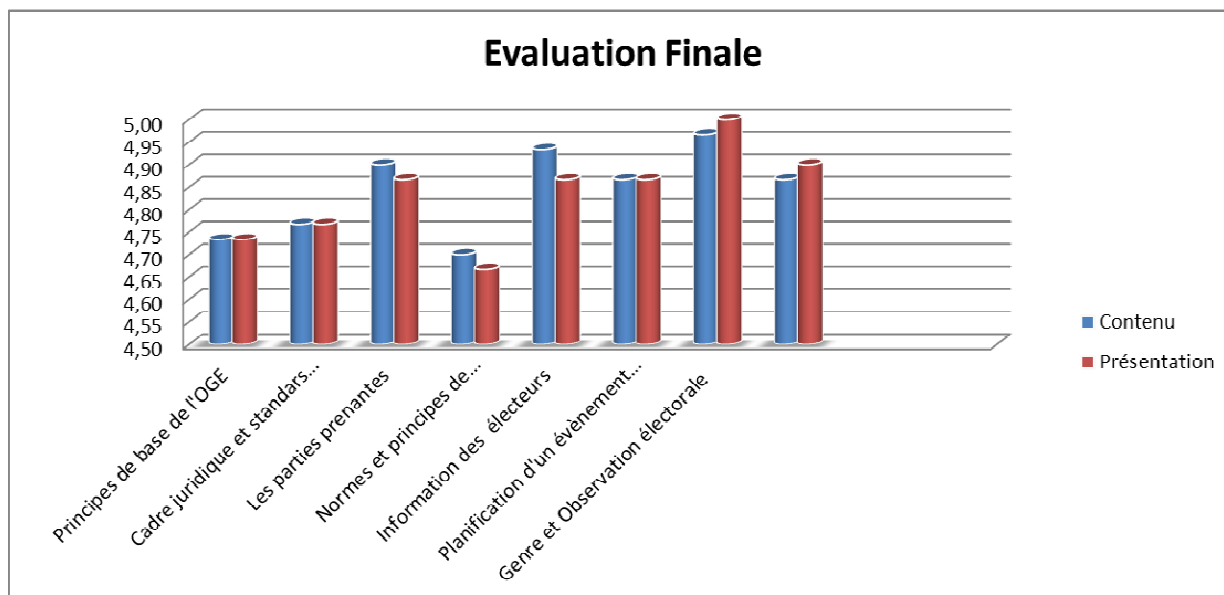
En résumé, il sied de préciser que durant les cinq jours de formation, les sujets abordés ont été ponctués des exposés, projections, démonstrations, travaux en équipes, échanges d'expériences...entre facilitateurs, représentant du Projet d'Appui au Cycle Electoral en Guinée (PACEG/PNUD) et participants dans un climat de parfaite convivialité.

7- Évaluation du cours

Les fiches d'évaluation journalière remplies par les participants ont permis à l'équipe de facilitation d'avoir un retour par rapport à la qualité et à la pertinence des modules traités. Une compilation de l'évaluation finale des participants, a donné les notes suivantes sur un barème allant de 1 à 5.

	Principes de base de l'OGÉ	Cadre juridique et standards internationaux et régionaux	Les parties prenantes	Normes et principes de résolutions des litiges électoraux	Information des électeurs	Planification d'un événement social ou électoral	Genre et Observation électorale	Système électoral et inscription des électeurs
Contenu	4,73	4,77	4,90	4,70	4,93	4,87	4,97	4,87
Présentation	4,73	4,77	4,87	4,67	4,87	4,87	5,00	4,90

94,75%



A la lumière de ces évaluations on peut retenir ce qui suit :

Besoins :

- Organiser d'autres ateliers BRIDGE dans un bref délai pour les autres partis politiques et organisations de la société civile ;
- Approfondir leurs connaissances par rapport au projet BRIDGE ;
- Pouvoir tenir une formation des formateurs BRIDGE
- Organiser d'autres ateliers BRIDGE pour les leaders politiques.

Points positifs :

- Mise en place d'un cadre de concertation entre société civile, partis politiques et OGE en perspectives de l'organisation des prochaines élections locales ;
- Très bonne qualité de formation ;
- J'apprécie la pertinence de tous les modules abordés ;
- J'apprécie la manière de communiquer des facilitateurs ;
- Une formation de qualité, merci aux facilitateurs et aux organisateurs ;
- Il y a un respect des principes andragogiques ; meilleure méthode pour la formation des adultes ;
- Démarche pédagogique excellente des facilitateurs ;
- Participation active de tous participants à toutes les activités ;
- Les facilitateurs sont à la hauteur.

Points à améliorer :

- Le programme de formation et les modules sont adaptés au contexte actuel et aux réalités du pays ;
- L'évaluation des besoins de formation par l'OGE

Les participants ont apprécié la formation et l'originalité de la méthodologie utilisée par le curriculum BRIDGE pour le renforcement des capacités. Ils ont félicité les facilitateurs qui de leur avis ont dispensé le cours avec des compétences de qualité.

En terme de méthodologie, tous les styles d'animation ont été combinés à savoir le visuel, brainstorming, le jeu de rôle, les travaux de groupe. Des supports en transparent et des documents de référence ont permis de consolider l'apprentissage.

Les travaux de l'atelier ont pris fin avec la présentation des sites du BRIDGE et les 5 partenaires de mise en œuvre, ACE, IDEA International, ECES, suivi de l'évaluation finale.

La cérémonie de clôture a été présidée par le Président de la CENI et a connu la présence du Directeur des Opérations du Projet PACEG du PNUD qui ont facilité la remise des certificats aux participants. Plusieurs interventions ont meublé ladite cérémonie dont entre autres celle du Facilitateur Lead et le mot des participants en plus des personnalités ci-dessus citées. Le président de la CENI dans son allocution a pris l'engagement de poursuivre très prochainement ses actions de formations BRIDGE à l'intention des parlementaires, des médias, des partis politiques et de la société civile.

Les 30 participants ayant tous rempli les conditions de l'atelier, il a été délivré à chacun d'eux un certificat de participation. Voir liste :



COMMISSION ELECTORALE NATIONALE INDEPENDANTE

DEPARTEMENT FORMATION ET ACCREDITATION

Atelier de formation BRIDGE des Partis Politiques et Société Civile

LISTE DE PRESENCE

N°	Prénoms et Noms	Partis Parlementaires	Téléphone et E-mail
1	Habib BARRY	UPR	656-39-46-42/
2	Dr Souleymane DIENG	UFDG	622-86-57-60/souleymane 1951@gmail.com
3	Sarangbé CONDE	PEDN	664-87-89-80/628-87-89-80/sarangbeconde@yahoo.fr
4	Tamba Nicolas MILLIMONO	RDIG	628-84-58-71/mtambanicolas@yahoo.com
5	Cece Joseph HABA	UPG	664-63-90-00/malouopou@hotmail.fr
6	Tamar THIAM	UFR	622-30-61-90/tamarmacky@yahoo.fr
7	Kémo CISSE	GRUP	628-69-38-57
8	Kissifin CAMARA	UGDD	622-10-20-86/Antoinekissifin camara@gmail.com
9	Jean TRAORE	PTS	664-56-47-03/Jeantraore365@yahoo.fr
10	Mamadou Dian CAMARA	PGRP	628-48-59-12/
11	Morissara SOUMAORO	RPG	621-85-32-15/662-10-00-62/soumaorokante3@gmail.com
12	Mohamed Saïd TOURE	GUD	656-45-61-62/touremohamedsaïd@gmail.com
13	Cheick Aboubacar DIAWARA	NGR	620-41-25-70/gnarafa@gmail.com

14		GPT	Absent
15		PNR	Absent
N°	Prénoms et Noms	Partis non Parlementaires	Téléphone et E-mail
1	Goulou TOURE	PDG-RDA	622-12-10-44/664-03-47-88/touregoulou@gmail.com
2	Sem Jean Paul SARR	PUP	623-60-79-64/
3	Hadja Fatou BANGOURA	PUSG	623-28-41-03/pusgui@gmail.com
4	Oumar MAGASSOUBA	PEG	662-30-26-27/babafree15@yahoo.fr
5	Thierno Boubacar BALDE	BL	622-21-82-37/ thiernokankalabe14@gmail.com
N°	Prénoms et Noms	Société Civile	Téléphone et E-mail
1	Salmana DIALLO	CNOSC-DDG	628-34-42-25/664-27-78-25/cnoscdg@gmail.com
2	Gabriel HABA	CNOSCG	620-66-74-93/ gabrielhaba80@gmail.com
3	Mamoudou DIOUMESSY	CNTG	622-68-73-82/syndicattransport2014@gmail.com
4	Thierno Saliou KEITA	PCUD	666-10-46-43/ tskleboss@gmail.com
5	Mohamed Lamine CAMARA	USTG	622-01-35-76/cmohamedlamine49@yahoo.fr

6	Mohamed Ansa DIAWARA	CONASOC	628-27-40-59/664-27-40-59/ mohamedansa@yahoo.fr
7	Nantenin KONE	REFMAP	622-65-05-40/657-56-26-26/nanthoudomani@yahoo.fr
N°	Prénoms et Noms	Centre d'Education Civique Electoral	Téléphone et E-mail
1	Elhadj Sékou SQUARE	CECE/BOKE	622-79-03-63/sekousouare68@gmail.com
2	Dr Lunceny CHERIF	CECE/KANKAN	622-45-51-53/clunceny@yahoo.fr
3	Fatoumata Penda DIALLO	CECE/LABE	628-58-07-47/cecelabe@gmail.com
4	Elhadj Mamadou Kaira DIALLO	CECE/MAMOU	622-04-81-29/664-94-05-04/dmamadoukaira@yahoo.fr
5	Abdoul SACKO	COORDINATION CECE	622-94-34-32/sackoabdl@gmail.com
6	Abdourahamane KABA	CECE/FARANAH	628-34-41-10/mane.kaba@yahoo.fr
7	Antoine DRAMOU	SOCIETE CIVILE/N'ZEREKORE	628-71-68-01/664-45-78-38/adramou.toine@gmail.com

Conakry, le 20 mai 2016

Les Facilitateurs

NB : noms surlignés en rouge = personnes non certifiées.

